

Allegato D

Al fine dell'analisi dei rischi della concessione e della loro corretta allocazione della sotto indicata matrice dei rischi si forniscono in maniera chiara e sintetica le informazioni rilevanti relative alle diverse tipologie di rischio possibili, agli eventuali effetti per la concessione alla parte (comune di Vimodrone o concessionario) su cui ricadono tali effetti e agli articoli del capitolato in cui è presente il riferimento ad ogni rischio individuato.

La matrice sarà inoltre utilizzata nella fase di esecuzione della Concessione per accertare che, in tutti i casi in cui le Parti concordino una variazione contrattuale o la revisione del PEF, le modifiche apportate non alterino l'allocazione dei rischi così come definita nei documenti contrattuali.

Per rischio condiviso tra le parti deve intendersi che il rischio è trasferito in misura paritetica tra il Comune e il Concessionario.

RISCHIO DI DOMANDA Rischio legato alla variabilità della domanda del servizio erogato dal Concessionario (art.3 comma 1 lett. Ccc del D. Lgs 50/2016)						
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione di rischio			Principali riferimenti nel Capitolato
			Comune	Concessionario	Rischio condiviso	
Rischio della diminuzione della domanda specifica	Rischio di una riduzione della domanda del servizio derivante da una contrazione generale del mercato	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 4
Rischio di diminuzione della domanda di mercato	Rischio di una riduzione della domanda del servizio derivante una contrazione generale del mercato	Diminuzione dei ricavi		X		Art. 4

RISCHIO DI DISPONIBILITA' Rischio connesso alla possibilità e la qualità del servizio erogato risulti inferiore rispetto agli standard previsti nel contratto (art.3 c. 1 lett. del D. Lgs 50/2016)						
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione di rischio			Principali riferimenti nel Capitolato
			Comune	Concessionario	Rischio condiviso	
Rischio di disponibilità	Rischio legato alla capacità, da parte del concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume che per standard di qualità previsti	Aumenti dei costi; penali; risoluzione del contratto		X		Art. 24

ALTRI RISCHI Rischi generali della concessione						
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione di rischio			Principali riferimenti nel Capitolato
			Comune	Concessionario	Rischio condiviso	
Rischio operativo	Rischio economico tout court (art.3 comma1 lett.zz del D. Lgs. 50/2016)	Non completo recupero degli investimenti effettuati e/o dei costi sostenuti per gestire il servizio oggetto del concessione		X		(il contratto è impostato per trasferire il rischio economico in capo al concessionario e non prevede forme di garanzia da parte dell'Amministrazione)

ALTRI RISCHI Rischi generali della concessione						
Tipologia di rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione di rischio			Principali riferimenti nel Capitolato
			Comune	Concessionario	Rischio condiviso	
Rischio normativo-regolamentare	Rischio che modifiche normativo-regolamentari non prevedibili contrattualmente determinino un aumento dei costi di investimento e/o di erogazione del servizio oggetto della Concessione	Maggiori costi di adattamento al nuovo quadro normativo e regolatorio		Se le modifiche normative rendono necessari gli interventi di manutenzione straordinaria su beni di proprietà comunale		Art. 17 comma 7 lettera f)
Rischio di cambiamento delle normative fiscali	Rischio che il servizio affidato in concessione sia soggetto a un diverso trattamento fiscale	Variazione degli oneri di natura tributaria			X	Art. 11
Rischio di forza maggiore	Rischio che eventi imprevedibili ed incontrollabili dalle parti comportino un aumento dei costi o l'impossibilità di erogare il servizio	Aumenti dei costi; impossibilità di erogare il servizio Riduzione dei ricavi			X	Art. 26 contratto

Rischio di variazioni, richieste dall'Amministrazione, delle modalità di erogazione del servizio	Rischio che il Comune richieda variazioni, rispetto a quanto pattuito in merito all'erogazione dei servizi, comportante un aggravio economico per il Concessionario	Aumento dei costi		X		Art. 17 comma 8
Rischio di inadempimenti contrattuali di clienti e fornitori	Rischio di mancato rispetto di accordi contrattuali da parte di clienti e fornitori	Diminuzione dei ricavi; aumento di costi		X		Art. 17 comma 7
Rischio delle relazioni con altri soggetti (incluse le parti sociali)	Rischio delle relazioni con altri soggetti (incluse le parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi della gestione dei servizi e della realizzazione degli investimenti	Aumento dei costi e/o ritardi nella gestione del servizio oggetto della concessione; contenziosi		X		Art. 15
Rischio di manutenzione ordinaria e straordinaria	Rischio di incorretta stima dei costi di manutenzione ordinaria e straordinaria di beni di proprietà del Concessionario e/o che fattori imprevedibili comportino un costo superiore a quello preventivato	Aumento dei costi		X		Art. 17 comma 7
Rischio di fallimento del concessionario	Rischio che il concessionario fallisca o sia inadeguato per l'erogazione del servizio secondo gli standard prestabiliti	Possibile blocco del servizio		X		Art. 23 contratto



Pagina bianca